



Ministerul Educației și Cercetării

UNIVERSITATEA DIN PETROȘANI

Str. Universității, nr. 20, 332006, Petroșani, Hunedoara, ROMÂNIA

Tel: +40 (254) 54 29 94, Fax: +40 (254) 54 34 91,

e-mail: rector@upet.ro | www.upet.ro

Nr. înreg. 1319/01.03.2021
S-46/02.03.2021

C.A. 01.03.2021
Se acordă și se
trăsește la secretariat

POLITICA FINANCIARĂ A UNIVERSITĂȚII DIN PETROȘANI ÎN ANUL 2021

Sistemul managerial performant al universităților implică gestionarea eficientă a resurselor umane, materiale, financiare și informaționale. În aria financiară, activitățile vor respecta politica financiară a universității, care este un instrument obligatoriu și necesar pentru a menține universitățile într-un echilibru financiar, ca rezultat al unui sistem eficient de organizare și administrare a resurselor.

În scopul îndeplinirii misiunii sale, conducerea Universității din Petroșani implementează o strategie coerentă și o politică financiară prin care să se asigure o administrare echilibrată a resurselor respectând principiile unui management financiar performant.

Finanțarea în cadrul instituțiilor de învățământ superior se realizează în contextul autonomiei universitare prin care se urmărește creșterea eficienței folosirii resurselor în realizarea politicii naționale în domeniul învățământului superior și pentru susținerea cercetării științifice universitare. Astfel, autonomia financiară se bazează pe autonomia bugetară, respectiv pe libertatea de a proiecta și a executa un buget propriu, care să asigure îndeplinirea obiectivelor strategice ale Universității din Petroșani.

Politica financiară are ca instrument de implementare *Bugetul de venituri și cheltuieli* întocmit anual, care, la partea de **venituri**, cuprinde:

- sume primite de la M.E.C. drept finanțare de bază;
- venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de Universitatea din Petroșani;

- alte venituri proprii sponsorizări și donații;
- proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile;
- venituri din activitatea de cercetare științifică proiectare, consultanță și expertiză;
- alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care: reparații capitale, subvenții pentru cămine și cantine, dotări și alte investiții, burse, alte forme de protecție socială a studenților, alocații pentru obiective de investiții;
- venituri proprii cămine-cantine.

Unul dintre obiectivele politicii financiare pentru universitatea noastră este **menținerea echilibrului financiar**, care se poate realiza prin completarea sumelor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu alte venituri, ca de exemplu:

- *implementarea de proiecte de cercetare* ale cadrelor universitare în colaborare cu doctoranzii, masteranzii și studenții, prin care să se dezvolte parteneriate strategice cu firme importante din domeniile de interes ale universității, respectiv asociații și organizații profesionale specializate;
- *atragera de fonduri externe* de la diverse instituții europene care finanțează activități din aria de competențe a universității ;
- *inițierea de proiecte de dezvoltare instituțională* pentru toate cele șase domenii strategice pentru creșterea capacității instituționale și îmbunătățirea calității învățământului;
- *diversificarea ofertei educaționale* și creșterea atractivității programelor de studii de licență, masterat și doctorat;
- realizarea unui *centru de studii postuniversitare* recunoscut prin inițierea de cursuri postuniversitare de perfecționare, formare continuă și conversie profesională;
- creșterea numărului de calificări profesionale din cadrul *Colegiului tehnic nonuniversitar* și extinderea specializărilor de la cursurile postliceale spre cât mai multe domenii;
- *atragera de donații și sponsorizări*;
- *facilități financiare* în vederea atragerii autorităților locale și județene în procesul de dezvoltare instituțională a universității;
- *închirierea spațiilor disponibile* pentru organizarea de workshop-uri, conferințe organizate de diverse entități publice și private etc.;

Resursele financiare primite drept finanțare de bază și finanțare complementară de la M.E.C. și resursele extrabugetare provenite din taxe de școlarizare se distribuie pe

departamente, conform reglementărilor și criteriilor legale, iar sponsorizările și donațiile revin integral celor cărora le sunt destinate. În acest context, fiecare departament se preocupă pentru atragerea de studenți și masteranzi, urmărește diversificarea portofoliului de programe de studiu, activități de cercetare științifică, servicii către comunitate capabile să atragă resurse financiare.

În ceea ce privește **cheltuielile**, în Bugetul de venituri și cheltuieli, acestea sunt structurate, astfel:

- Cheltuieli din finanțarea de bază;
- Cheltuieli privind venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de Universitatea din Petroșani;
- Cheltuieli privind alte venituri proprii, donații și sponsorizări;
- Cheltuieli din proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare;
- Cheltuieli privind venituri din activitatea de cercetare științifică proiectare, consultanță și expertiză;
- Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care: reparații capitale, subvenții pentru cămine și cantine, dotări și alte investiții, burse, alte forme de protecție socială a studenților, alocații pentru obiective de investiții;
- Cheltuieli privind venituri proprii cămine-cantine.

Pentru optimizarea cheltuielilor, se va urmări atât latura cantitativă cât și cea calitativă a activităților derulate iar criteriile utilizate vor urmări *corelarea obiectivelor de dezvoltare a universității cu resursele financiare disponibile încât să se asigure sustenabilitatea financiară și creșterea eficienței activităților derulate*. Dimensionarea optimă a cheltuielilor se realizează prin:

- evidențierea cheltuielilor de personal și asimilate pe departamente didactice și administrative și analiza comparativă cu situația veniturilor generate de acestea;
- optimizarea raportului dintre numărul studenților, al cadrelor didactice și al personalului suport;
- evidențierea structurii cheltuielilor cu utilizarea patrimoniului imobiliar pe locații generatoare de costuri;
- implementarea unei metode de gestiune a cheltuielilor comune la nivel de Universitate.

Implementarea concertată a acțiunilor menționate vizează sporirea eficienței și operativității deciziilor de management financiar adoptate la nivelul Universității din Petroșani. În concluzie, politica de finanțare urmărește trei obiective majore:

- *Pregătirea cadrului organizațional*, crearea structurilor de implementare și de management financiar pentru a fi capabile de a oferi soluții și produse pentru posibili finanțatori parteneri;
- *Creșterea capacității de cercetare și a gradului de sustenabilitate a activității de cercetare*, dezvoltarea unor colaborări interdepartamentale și inter-facultăți pentru obținerea unor sinergii în procesul de cercetare;
- *Dezvoltarea unei culturi antreprenoriale eficiente* în contextul apariției unei piețe competitive în domeniul educației și cercetării.

Prezentul document a fost aprobată prin Hotărârea Senatului Universității din Petroșani nr. 35/11.03.2021.

RECTOR,

Prof. univ. dr. ing. Sorin Mihai RADU

